



MISKOLCI
EGYETEM
UNIVERSITY OF MISKOLC

„Interdiszciplináris kutatói teamek létrehozása és felkészítése
a nemzetközi programokban való részvételre
a Miskolci Egyetem
stratégiai kutatási területein”
TÁMOP-4.2.2.D-15/1/KONV-2015-0017

Buktatók és tanulságok a pályázatírás során

Dr. Simon Andrea



Inter-Team H2020 belső képzés

2015. november 16.

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



Szakpolitikai célkitűzések, elvek

- „from IDEA to market”
 - Az ötlet kapja a támogatást, nem a pályázó
 - Tudás begyűjtése, megosztása (cikkek, szakkönyvek, konferenciák) → új ötletek generálása → versenyképesség növelése (USA, Japán)
 - Kapcsolatépítés
 - Újszerű, innovatív termék/eljárás/módszer
 - Tudományos vagy technológiai bizonytalanság megoldása

- TRL: jelenlegi szint – képes vagyok megvalósítani az előrelépést?
 - Tudás, kapacitás, infrastruktúra
 - „bizonyítékok”: korábbi eredmények alátámasztása
- Innovation Action: TRL 5-7
- RIA: TRL 1-3
- TRL 9: minden kész, csak a piacra lépés szükséges → nincs támogatás



Célkitűzések

- Mi határozza meg?
 - Call, Specific Challenges&Scopes
- Be SMART!
 - **S**pecific: egyértelműen definiált (max 3)
Minél több célkitűzés, annál kisebb az esély, hogy valamennyi megvalósul
 - **M**easurable: indikátorok
 - **A**chievable: nem csak ígéret
 - **R**elevant: felhívás (call), SOTA
 - **T**ime-bound: időben megvalósul

Indikátorok

- Cél: A Kék-folyóba vezetett szennyvíz környezetszennyező hatásának csökkentése
- Indikátorok: Nehézfémek (Pb, Cd, Hg) koncentrációja
- Célértékek megadása:
A nehézfémek koncentrációját...
 - Idő: két éven belül...
 - Mennyiség: 75%-kal csökkentjük a kiindulási év adataihoz képest...
 - Minőség: hogy megfeleljen a vízgazdálkodási előírásoknak ...
 - Célcsoport: amiket a gazdálkodóknak be kell tartani az öntözés során...
 - Környezet: a Kék-folyó vonzáskörzetében.

Célkitűzések – mit ne?

- A kutatási tématerület erőltetett kibővítése
 - A projekt célja, és a fő résztvevők kompetenciája: fröccsöntő szerszám és technológia tervezése
 - Célkitűzés: műszaki polimerek fejlesztése
- Üres mondatok
 - .. ami meghaladja a fémes alkatrészek technológiai fejlesztéseit is...
- Referenciák és konkrét adatok nélküli SOTA
- Véletlenszerűen kiválasztott paraméterek, definíciók felsorolása
 - ...annak érdekében, hogy az OEE legalább 89%, a folyamatok megbízhatósága 100% legyen..

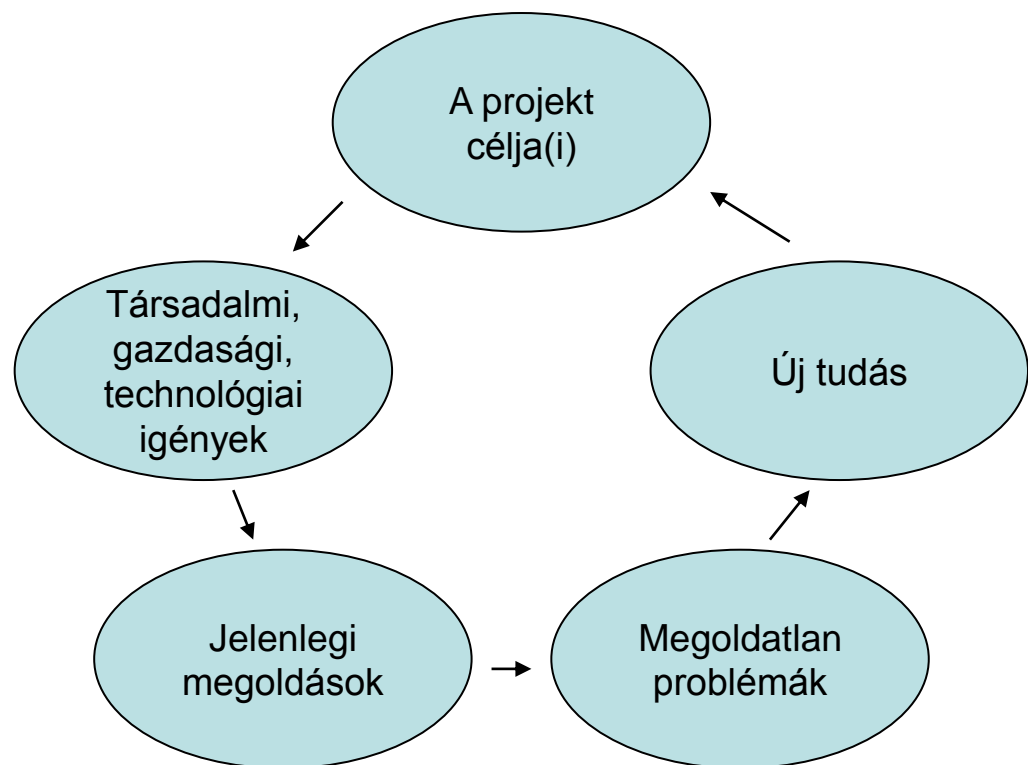


Célkitűzések – hogyan kezdjük el?

- Mi a projekt háttere?
 - Motiváció
 - Miért pályázunk?
 - Miért fontos a projekt megvalósítása?
- Mik a legjobb megoldások?
 - És miért nem elég jók?
- Mik a megoldatlan problémák?
 - A mi kutatásunk hogy fogja ezeket megoldani?
- A jelenlegi/korábbi kutatások ehhez kapcsolódnak?
 - Referenciák
 - CORDIS adatbázis használata

Célkitűzések – mit igen?

- Circle of logic
 - Kulcskérdések, logikus rendben
 - Igények: célcsoport
 - Jelenlegi megoldások: miért nem elég jók?
 - Megoldatlan problémák: nincs megfelelő tudás
 - Új tudás: aminek megszerzésével az igények, célkitűzések teljesülnek



SOTA

- A jelenleg létező legjobb megoldásokat mutatja meg – ami nem elég jó
- Rá kell mutatnia a problémákra, hiányosságokra, legalább az EU szintjén
- Ha nem elég megalapozott, a teljes projekt értelmét veszti – a felkészültséget, tájékozottságot mutatja
- Részletes szakirodalom, korábbi projektek bemutatásával (nincs kettős finanszírozás!)
- „Swiss cheese” – keressük a lyukakat (megoldatlan problémákat)
- Az új eredményeket, tudást is ehhez kell viszonyítani – és a hatást is

Impact - Hatások

- A projekt hatására jelentkező eredmények
 - Zárás UTÁN
 - Értékelési kritérium
- „Think outside of the box”
 - Célcsoportok definiálása
 - Bevonás már a tervezési fázisba – VIP csoport
 - Kommunikáció, disszemináció, megvalósítás
- „Be as wide as possible” → maximize



Hogyan maximalizáljuk?

- Világosan definiálni, mi a cél az eredményekkel
- Disszemináció
 - „Civil” (nem szakértő) szféra részére
 - Milyen információkat és hogyan adunk át?
- Hasznosítás
 - Ipari: szabadalom
 - Tudományos: publikáció (Open Access Policy)
- Kommunikáció
 - Projekt indításakor, közben, zárásakor
 - Kiknek és milyen üzenetet akarunk eljuttatni a projektről?
 - Sajtó, kerekasztal beszélgetések, kiadványok, TV/rádió interjú, hirdetések



A konzorcium

- Szinergia & különbözőség
- „Be as wide as possible”
 - Földrajzi elhelyezkedés
 - Ipar/kutatóintézet/egyetem
- Komplementáris
- Kiegyensúlyozott

Partnerkeresés I.

- Mire van szükségem?
 - Milyen tapasztalat, szakértelem
- Milyen típusú szervezet legyen?
 - Vállalat mérete
 - Ipari, civil vagy állami
- Hol legyen?
 - Földrajz – maximalizálás!
- Van elég kapacitása a projektre?
 - És tudja is bizonyítani a pályázatírás során?



Partnerkeresés II.

- Már ismert intézmény
 - Korábbi közös projektek – sikeres tapasztalatok
 - Gátolja az innovációt, a kreativitást
 - Ugyanolyan projektek (no double financing)
- Ajánlások
 - A partner partnere
 - Hálózatépítés
 - Számomra ismeretlen
 - A partner befolyásolni próbálja
- Klaszterek, szakmai szervezetek
 - Azonos szakterület
 - Együttműködés
 - Ismeretlen
 - Multidiszciplinaritás hiánya



Partnerkeresés II.

- EU partnerkereső weboldalak
 - Azonos érdeklődés
 - Partner és koordinátor is kereshető
 - Idegen
 - Kompetenciák, referenciák ellenőrzése nehézkes lehet
 - Csak a pénz miatt akar részt venni
- Speciális partnerkereső weblapok
 - Célorientált
 - Adott szakterületre fókuszált
- NCP
 - Hálózat – bármely országból kereshető partner
 - Minden szükséges információval ellát
 - Minden nap újabb megkeresések érkehetnek
 - Nem ismerik a jelentkezők kvalitásait, kapacitását



Összefoglalás

- „from IDEA to market” – az ötlet kapja a támogatást, nem a pályázó
- Célkitűzés – be SMART!
 - Indikátorok
 - SOTA („Swiss cheese”)
- Hatások
 - „Think outside of the box”
 - „Be as wide as possible”
 - Maximize!
- Konzorcium



MISKOLCI
EGYETEM
UNIVERSITY OF MISKOLC

„Interdiszciplináris kutatói teamek létrehozása és felkészítése
a nemzetközi programokban való részvételre
a Miskolci Egyetem
stratégiai kutatási területein”
TÁMOP-4.2.2.D-15/1/KONV-2015-0017

Köszönöm a figyelmet!



SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE